



Plats och tid Medborgarhuset, P1, 09.00 – 12.00

Beslutande Ledamöter  
Anders Häggkvist (C)  
Maria Nordkvist (L)  
Christer Nordqvist (S)  
Jon Wagenius (HP)

Tjänstgörande ersättare  
Maria Syrjälä (M)

Ej tjänstgörande ersättare Billy Anklew (SD)  
Eva-Britt Boij (L)  
Per-Erik Johansson (S) §138

Övriga närvarande Anda Embretzen, förvaltningschef  
Jonas Svärdstam, biträdande förvaltningschef  
Helen Nilsson, ekonom  
Belinda Härjebäck, sekreterare  
Josefin Amundsson, verksamhetsutvecklare, §135

---

Paragrafer 132–145

Ordförande Anders Häggkvist (C)

Justerare Maria Nordkvist (L)

Från och med 28 februari 2022 justeras protokoll från  
Härjedalens kommun digitalt, enligt  
kommunstyrelsens beslut § 287/2021

---

## Ärendelista

<b>Paragraf</b>	<b>Ärende</b>	<b>Diarie- nummer</b>
§ 132	Ekonomisk uppföljning	
§ 133	Förvaltningens verksamheter, information	
§ 134	Utökning av antalet platser på gruppboendet Myrgränd	2023/927
§ 135	Projekt Trygg vikarie, information	
§ 136	Ekonomisk åtgärdsplan 2023, socialförvaltningen	2023/736
§ 137	Ombyggnation Hedegården	2023/516
§ 138	Ombyggnation Fjällsol	2023/886
§ 139	Uthyrning av personalbostäder och vakanshållning av lägenheter Fjällsol	2023/926
§ 140	Handlingsplan psykisk hälsa	2023/876
§ 141	Ej verkställda beslut 2023	2023/377
§ 142	Ansökan om att starta intraprenad, Svedjegården	2023/889
§ 143	Kvalitetspris 2023	2023/745
§ 144	Meddelanden och delegationsbeslut	
§ 145	Rapportering från förtroenderåd Svegsmon	

Su § 132

## **Ekonomisk uppföljning**

### **Ärende**

Resultat september 2023 i relation till fastställd budget:

<b>Verksamhet</b>	<b>Resultat i tkr</b>
Ledning, kvalitets- och administrativ avdelning	2 192,0
Hemtjänst övergripande	2 323,8
Äldreomsorgen	-7 108,9
Individ- o Familjeomsorg/Myndighet	1 070,7
Legitimerad personal	-1 115,2
LSS	1 219,1
Socialförvaltningen totalt	-1 418,4

### **Uppföljning av kostnader (jämfört med samma period året innan)**

Kostnader för inhyrd personal har minskat med 1 755 000 kronor.

Kostnader för kvalificerad övertid har minskat med 141 700 kronor.

Kostnader för sjuklön har minskat med 1 735 500 kronor.

Kostnader för beviljade insatstimmar hemtjänst har ökat med 300 000 kronor.

Kostnader för placeringar inom Individ- och familjeomsorgen har ökat med 700 000 kronor.

Kostnader för placeringar i elevhem har ökat med 499 000 kronor.

Kostnader för förbrukningsmaterial har minskat med 1 407 000 kronor.

Su § 133

## **Förvaltningens verksamheter, information**

### **Ärende**

Förvaltningschef Anda Embretzen informerar från förvaltningens verksamheter utifrån områdena kvalitetsuppföljning, budgetuppföljning och arbetsmiljöuppföljning.

Biträdande förvaltningschef Jonas Svärdstam informerar om att man nu har påbörjat en översyn av och förslag på organisationsförändring gällande arbetsmarknadsenheten (AME), försörjningsstöd, LSS samt daglig verksamhet.

---

Mötet ajourneras mellan 09.55 – 10.10

Su § 134

Dnr KS 2023/927

## **Utökning av antalet platser på gruppboendet Myrgränd**

### **Beslut**

Antalet platser på gruppboendet Myrgränd utökas från sex till sju platser.

### **Ärende**

Inflyttning i befintlig lägenhet på gruppboendet Myrgränd innebär att antalet platser kan utökas från sex till sju platser.

### **Finansiering**

Kostnaden hanteras inom befintlig budgetram.

### **Förslag under sammanträdet**

Anders Häggkvist (C) föreslår att man utökar antalet boendeplatser på gruppboendet Myrgränd från sex till sju platser.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om socialutskottet beslutar enligt hans förslag och fastslår att svaret är ja.

---

### **Beslutet skickas till:**

Förvaltningschef sociala  
Biträdande förvaltningschef sociala

Su § 135

## **Projekt ”Trygg vikarie”, information**

### **Ärende**

Josefin Amundsson verksamhetsutvecklare, informerar om projektet ”Trygg vikarie” som påbörjades i september. Projektets syfte är att höja kompetensen hos timvikarier inom vård och omsorg.

Projektet finansieras med beviljade medel från Socialstyrelsen.

---

Su § 136

Dnr KS 2023/736

## **Ekonomisk åtgärdsplan 2023, socialförvaltningen**

### **Ärende**

Förvaltningschef Anda Embretzen informerar om det pågående arbetet med förvaltningens ekonomiska åtgärdsplan.

---

Su § 137

Dnr KS 2023/516

## **Ombyggnation Hedegården**

### **Beslut**

Socialutskottet ger förvaltningen i uppdrag att undersöka om alternativ med nybyggnation av särskilt boende i Hedeområdet är mer gynnsamt för kommunen.

### **Ärende**

Socialförvaltningen har haft i uppdrag att ta fram ett förslag för ombyggnation av särskilt boende Hedegården (Su §140/2022, Su §73/2023). I uppdraget ingick att ta fram förslag om och hur det kan skapas fler mindre lägenheter, hur boendemiljö kan förbättras med särskilt fokus på måltidsmiljö, samt hur arbetsmiljö kan förbättras utifrån personalutrymmen och mindre enheter inom boendet.

I samarbete med Härjegårdar har olika lösningar diskuterats och det finns förslag på ritningar på 30 alternativt 24 lägenheter med respektive två kostnadsförslag. Förslaget är att i samband med ombyggnationen samtliga funktioner i byggnaden så som ventilation, vatten och avlopp, brandsäkerhet och tillgänglighet ses över.

Kostnadsberäkningar som har gjorts utgör en preliminärbedömning att totala kostnader av ombyggnationen blir mellan 80–120 miljoner beroende på vilket alternativ som beslutas. Detta motsvarar en kostnad mellan 20 000 – 29 000 kronor per kvadratmeter bruttoarea (BTA).

Utifrån framtaget förslag av ombyggnationen och kostnadsberäkningen ställs en fråga huruvida ombyggnationen är gynnsam för kommunens ekonomi och långsiktig planering avseende lokalförsörjning för äldreomsorg. En omvärldsbevakning visar att fler kommuner väljer att bygga nytt då ombyggnationer oftast är kostnadsdrivande och resultatet inte alltid blir optimalt. Innan beslut om ombyggnation tas behöver fler alternativ undersökas, därav föreslår socialförvaltningen att möjlighet till nybyggnation av särskilt boende undersöks.

### **Finansiering**

I nuläget finns det inget förslag hur finansiering av ombyggnationen kan ske. Ett förslag för finansiering och tidsplanen för ombyggnationen behöver tas fram innan nästa steg.

Finansiering av fortsatt utredningsarbete sker via statsbidrag för äldreomsorg riktade medel.





Su § 137, fortsättning

Dnr KS 2023/516

### **Tjänstemannaförslag**

Socialförvaltningen föreslår att socialutskottet ger förvaltningen i uppdrag att undersöka om alternativ med nybyggnation av särskilt boende i Hedeområdet är mer gynnsamt för kommunen.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om socialutskottet beslutar enligt förvaltningens förslag och fastslår att svaret är ja.

---

**Beslutet skickas till:**  
Socialchef

Su § 138

Dnr KS 2023/886

## **Ombyggnation Fjällsol**

### **Beslut**

Socialförvaltningen får i uppdrag att vidare utreda möjligheten för att inrätta trygghetsboende i delar av Fjällsol samt ta fram en verksamhetsbeskrivning och en kostnadsberäkning.

Dialoger ska genomföras med rådet för pensionärer och funktionsvarierade (RPF) och förtroenderådet i Funäsdalen.

### **Ärende**

Socialförvaltningen har haft i uppdrag att tillsammans med Härjegårdar genomföra en översyn av lokalerna på Fjällsol (Su §85/2023). I uppdraget ingick att undersöka hur man kan uppnå en effektivare användning av lokalerna, förbättra arbetsmiljön, samt undersöka möjligheterna till andra boendeformer för delar av fastigheten i form av trygghetsboende eller seniorboende.

En möjlighet som har identifierats är att omvandla en del av Fjällsol till trygghetsboende.

Inför beslut behöver förvaltningen ta fram en verksamhetsbeskrivning, kostnadsberäkning och finansiering för genomförande.

En dialog med intresseorganisationer och förtroenderåd inom äldreomsorgen behöver även genomföras för att ta tillvara deras synpunkter och ge dem möjlighet till att vara delaktiga i processen.

I Funäsdalsområdet saknas en mellanboendeform för äldre. Det har funnits en viss överkapacitet för särskilt boende i Funäsdalen.

Lägenheter som är aktuella för trygghetsboende ligger avsides och skapar utmaningar i att säkra behovet av tillsyn av de brukare som har särskilt boende. Utifrån arbetsmiljön är det långa avstånd för personalen att förflytta sig mellan brukare. Lokalmässigt skulle det vara möjligt att med enkla åtgärder avgränsa en del av Fjällsol för trygghetslägenheter.

### **Finansiering**

Utredningsarbetet bedöms ligga inom ramen för förvaltningens verksamhet och budget. Tidsplan och finansiering tas fram inför beslut.

### **Tjänstemannaförslag**

Socialförvaltningen föreslår att socialutskottet ger socialförvaltningen i uppdrag att vidare utreda möjligheten för att inrätta trygghetsboende i delar av Fjällsol tillsammans med en verksamhetsbeskrivning och kostnadsberäkning samt att genomföra dialog med intresseorganisationer i Funäsdalen.

Su § 138, fortsättning

Dnr KS 2023/886

### **Förslag under sammanträdet**

Ordförande Anders Häggkvist (C) föreslår bifall till förvaltningens förslag med ändringen att dialoger genomförs med rådet för pensionärer och funktionsvarierade (RPF) och förtroenderådet i Funäsdalen.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om socialutskottet beslutar enligt hans förslag och fastslår att svaret är ja.

---

**Beslutet skickas till:**  
Socialchef

Su § 139

Dnr KS 2023/926

## **Uthyrning av personalbostäder och vakanshållning av lägenheter Fjällsol**

### **Beslut**

Erbjudande om personalbostäder på Fjällsol avslutas/upphör.

Lediga lägenheter på Fjällsol plan 3 hålls vakanta tills utredning och eventuellt beslut om trygghetsboende fattas.

### **Ärende**

Behovet av att hyra ut lägenheter på Fjällsol som personalbostäder finns inte längre. Under tiden som förvaltningen utreder möjligheten för att inrätta trygghetsboende i delar av Fjällsol (§138/2023) och eventuellt beslut fattas i frågan förslår förvaltningen att vakanshålla lediga lägenheter på plan tre.

### **Finansiering**

Kostnader för vakanshållning täcks inom socialförvaltningens budgetram.

### **Tjänstemannaförslag**

Socialförvaltningen föreslår att socialutskottet beslutar om att avsluta/upphöra med att erbjuda personalbostäder på Fjällsol. Lediga lägenheter på Fjällsol plan 3 hålls vakanta tills utredning och eventuellt beslut om trygghetsboende fattas.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om socialutskottet beslutar enligt förvaltningens förslag och fastslår att svaret är ja.

---

**Beslutet skickas till:**  
Förvaltningschef sociala

Su § 140

Dnr KS 2023/876

## **Handlingsplan psykisk hälsa och suicidpreventivt arbete i Härjedalens kommun 2023 - 2025**

### **Beslut**

Socialutskottets förslag:

Kommunstyrelsen antar handlingsplanen för psykisk hälsa och suicidpreventivt arbete 2023 – 2025.

### **Ärende**

Målet med en handlingsplan för psykisk hälsa och suicidpreventivt arbete i Härjedalens kommun är att få en bättre psykisk hälsa hos medborgarna och minska suicidtal.

Handlingsplanen innehåller aktiviteter som främjar psykisk hälsa, förebygger psykisk ohälsa, minskar suicidala tankar och visar tydligt vem som är ansvarig för insatserna som handlingsplanen omfattar. Insatser och fokusområden har jobbat fram i samförstånd mellan förvaltningar inom kommunal verksamhet samt med Region Jämtland Härjedalen.

Handlingsplanen är också kopplad till folkhälsoarbetet i kommunen där målet är att öka den psykiska hälsan med 1 % varje år.

### **Finansiering**

Insatserna i handlingsplanen för psykisk hälsa och suicidpreventivt arbete 2023 – 2025 belastar inte kommunens ekonomi direkt. Alla insatser är ”självbärande” av förvaltningarna som står som ansvariga, detta för att bli hållbara över tid. Endast en insats är finansierad av regionala utvecklingsmedel.

### **Tjänstemannaförslag**

Socialförvaltningen föreslår att kommunstyrelsen antar handlingsplanen för psykisk hälsa och suicidpreventivt arbete 2023 – 2025.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om socialutskottet beslutar enligt förvaltningens förslag och fastslår att svaret är ja.

---

**Beslutet skickas till:**  
Förvaltningschef sociala  
Folkhälsosamordnare

Su § 141

Dnr KS 2023/377

## **Ej verkställda beslut 2023**

### **Ärende**

Rapportering av ej verkställda beslut enligt socialtjänstlagen (SoL) och lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) för kvartal två och tre 2023 föreligger.

Kommunstyrelsen ska som ansvarig nämnd kvartalsvis lämna en statistikrapport till fullmäktige som redogör för antalet gynnande beslut enligt SoL och LSS som inte har verkställts inom tre månader från beslutsdatum, samt antalet gynnande beslut där verkställigheten har avbrutits och inte återupptagits inom tre månader.

Rapporten ska visa de olika typer av bistånd som inte verkställts, samt hur lång tid som gått från beslut till verkställighet i varje enskilt fall. Statistiken ska vara uppdelad på kön.

Socialutskottet tar del av rapporten.

---

Su § 142

Dnr KS 2023/889

## **Ansökan om att starta intraprenad, Svedjegården**

### **Beslut**

Socialutskottets förslag:

Kommunstyrelsen beviljar ansökan om att driva Svedjegården särskilt boende och hemtjänst som intraprenadverksamhet med start 1 januari 2024.

### **Ärende**

Medarbetare och enhetschef för Svedjegården i Ytterhogdal ansöker om att driva verksamheten som intraprenad från och med 1 januari 2024.

Enligt policy för intraprenad i Härjedalens kommun, antagen av kommunfullmäktige (Kf § 118), är det grundläggande syftet med intraprenadverksamhet att utveckla nya styrformer och idéer för att på så sätt uppnå en bättre kvalitet inom kommunens verksamheter. En intraprenad kan innebära större frihet i utformning av arbetsprocesser, som i sin tur kan leda till ökad flexibilitet och nytänkande och därigenom agera som inspirationskälla för förändring, utveckling, förnyelse och förbättring av offentlig verksamhet.

Förvaltningens bedömning är att ny driftsform kan främja kvalitet och effektivitet i verksamheten.

### **Finansiering**

Budget för verksamheten tilldelas inom ramen för socialförvaltningens budget. Förstärkning av 0,95 årsarbetare finansieras med statsbidraget för Äldreomsorg riktade medel.

### **Tjänstemannaförslag**

Socialförvaltningen föreslår att socialutskottet föreslår kommunstyrelsen att bevilja ansökan om att driva Svedjegården särskilt boende och hemtjänst som intraprenad med start 2024-01-01.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om socialutskottet beslutar enligt förvaltningens förslag och fastslår att svaret är ja.

---

**Beslutet skickas till:**  
Socialchef  
Enhetschef Svedjegården

Su § 143

Dnr KS 2023/745

## **Kvalitetspris 2023**

### **Beslut**

Socialutskottet utser gruppboendet Myrgränd till årets kvalitetspristagare 2023 med motiveringen:

Gruppboendet Myrgränd har en stabil arbetsgrupp som arbetat tillsammans i många år och som alltid ger det lilla extra till de boende. Det är en trygg arbetsgrupp som ger brukaren en trygg boendemiljö, en positiv känsla och en god omsorg. Arbetsgruppen skapar glädje både hos brukare, kollegor och samarbetspartners. De försöker alltid ta vara på allas förmågor. Boendet inger en känsla av öppenhet, nyfikenhet, flexibilitet och en strävan att ge boenden möjlighet att få växa som individer. Bemötande och arbetssätt är utifrån brukarens perspektiv och personalen har en stabilitet som ger goda förutsättningar för utveckling och nytänkande. Det är en hög trivsel på enheten.

### **Ärende**

Socialutskottet utser årets kvalitetspristagare.

Kvalitetspriset delas ut till verksamhet, en enhet eller en arbetsgrupp inom socialförvaltningen och är avsett att uppmärksamma och belöna kvalitetsutveckling och goda exempel inom vård och omsorg. Kvalitetspriset är ett sätt att stimulera och uppmuntra verksamheter till nytänkande, engagemang och ett professionellt förhållningssätt med fokus på verksamhetsutveckling.

Priset som motsvarar innevarande års prisbasbelopp delas ut på årets sista kommunfullmäktigesammanträde.

### **Förslag under sammanträdet**

Ordförande Anders Häggkvist (C) föreslår att gruppboendet Myrgränd utses till årets kvalitetspristagare 2023 utifrån den nominering som har kommit in.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om socialutskottet beslutar enligt hans förslag och fastslår att svaret är ja.

---

**Beslutet skickas till:**  
Kommunkansliet



Su § 144

## **Meddelanden och delegationsbeslut**

### **Ärende**

Socialutskottet delges följande meddelanden och delegationsbeslut:

- Information om fortsatt gemensamt arbete för en kunskapsbaserad socialtjänst och kommunal hälso- och sjukvård
  - Delegationsbeslut fattade under perioden 1 september – 30 september
  - Ekonomisk statistik IFO september
  - Skrivelse till Socialdepartementet gällande brister i inspektionen för vård och omsorgs granskning av medicinska vården på särskilda boenden i Jämtlands län
-

Su § 145

## **Rapportering från förtroenderåd Svegsmon**

### **Ärende**

Christer Nordkvist (S) rapporterar från senaste förtroenderåd på Svegsmon.

---